



# Samenvatting

Evaluatie Student en Stad 2017



Gemeente Maastricht



Maastricht University

---

Manon Bronckers  
Team Economie & Cultuur  
T 043 350 5295  
Email: [Manon.Bronckers@maastricht.nl](mailto:Manon.Bronckers@maastricht.nl)

Mosae Forum 10  
Postbus 1992  
6201 BZ Maastricht

---



## Samenvatting evaluatie Student en Stad 2017

### Fundament van Student en Stad

Door de jaren heen heeft Maastricht in fundamentele documenten een aantal ambities uitgesproken die ook in 2017 nog van toepassing zijn. In het kader van het actieprogramma Student en Stad gaat het om de ambities Maastricht als:

- Maastricht als **kennisstad** met een *duurzame, internationaal georiënteerde kenniseconomie, gebaseerd op goede randvoorwaarden, een aantrekkelijk vestigingsklimaat en verbinding in de (Eu)regio*
- Maastricht als **universiteitsstad en ontmoetingsstad** - *een stad die monumentale kwaliteiten koppelt aan jeugdige dynamiek. Een Europese stad. Een 'stadse stad' die ruimte biedt voor boeiende ontmoetingen. Een stad die ervoor kiest universiteitsstad te zijn. Zichtbaar creatief, innoverend en ondernemend.*

### Ontwikkelingsproces

Het voorliggende rapport waarin de voortgang van het actieprogramma Student en Stad geëvalueerd wordt laat zien dat deze ambities onlosmakelijk verbonden zijn Student en Stad en dat er sprake is van een wederkerige relatie. Kijkend naar de beginjaren van het actieprogramma, tussen 2013 en 2015 kan er vastgesteld worden dat het actieprogramma zich destijds vooral richtte op acute vraagstukken.

2013-2014

- Opstart in 2013
- Focus op acute vraagstukken en korte termijn

- Voortgang bekeken in 2015
- Stimuleringsfonds per 2016

2015-2016

- Voortzetting diverse pilots gestart in 2015-2016
- Continuering actieprogramma is onzeker ivm budget

2017 en verder

## Beoordelingskader SWOT-analyse

Het beoordelingskader heeft (in eerste instantie) de vorm van een SWOT-analyse gekregen, waar diverse krachten, zwaktes, kansen en bedreigingen werden omschreven op basis van literatuuronderzoek, interviews en observerende participatie.

### Strengths of sterke punten

- Maastricht als internationale universiteit- en kennisstad
- Maastricht als voorloper
- Gezamenlijke ambitie
- Apart portefeuilleonderdeel

### Weaknesses of zwakke punten

- Inadequate werkvorm en organisatiestructuur
- Eigenbelang partners
- Gebrek strategisch actieplan
- Onvolkomen communicatie
- Bestuurlijk boegbeeld
- Benaming Student en Stad
- Vertegenwoordiging studenten
- Gemis betrokkenheid sociaal domein

### Opportunities of kansen

- Structurele integratie
- Gecoördineerde communicatie
- Gezamenlijke strategische visie
- Verwachtingenmanagement
- Gecontinueerd budget

### Threats of bedreigingen

- Betrokkenheid partners
- Ontbreken uitvoering gemeente
- Afhankelijkheid politiek-bestuurlijke context
- Gebrek structureel budget
- Onduidelijke interne structuren
- Overlap verantwoordelijkheden

## Beantwoording onderzoeksvraag

Kijkend naar de data die verzameld is en op basis van de uitkomsten van de SWOT- en TOWS-analyse kan de simpele conclusie getrokken worden dat het actieprogramma Student en Stad niet klaar is voor afronding. De pilotprojecten die gestart zijn sinds de start van het stimuleringsfonds zijn nog niet gereed om op eigen benen te staan en kijkend naar de ambities

die Maastricht heeft zoals het zijn van een - (internationale) universiteitsstad, ontmoetingsstad en kennisstad is het continueren van het actieprogramma onontbeerlijk. Dit leidt tot de volgende simpele conclusie:

Kan het actieprogramma Student en Stad na 2017 worden afgerond, gebaseerd op de ontwikkelingen tot op heden en de ambities voor de toekomst?

**Terugblikkend**  
Ontwikkelingen tot op heden

Gebaseerd op de ontwikkelingen tot op heden heeft het actieprogramma Student en Stad veel bereikt. Er zijn een aantal grote projecten en evenementen bewerkstelligd die het belang van Student en Stad illustreren. Dit heeft echter ook een aantal vraagstukken blootgelegd.

**Vooruitkijkend**  
Ambities voor de toekomst

Kijkend naar de ambities die Maastricht heeft als stad, gebaseerd op o.a. de Economische visie, de Stadsvisie, het coalitieakkoord en de strategische visies van UM en Zuyd liggen er nog veel kansen om de ambitie van Maastricht als internationale kennisstad, universiteitsstad en ontmoetingsstad

## Toekomstvisie actieprogramma Student en Stad

Uit de beantwoording van de onderzoeksvraag komt al snel een prospectieve vraag voort, namelijk: hoe gaan we verder als we stellen dat het actieprogramma niet klaar is om na 2017 afgerond te worden? We kunnen deze vraag beantwoorden op basis van de TOWS-analyse die vier deelstrategieën opstelt:

### - SO- deelstrategie

Op basis van de reeds bestaande samenwerking werken aan een gezamenlijke strategische visie die overtuigt tot het voortzetten van het stimuleringsfonds. Deze gezamenlijke opdracht versterkt ook onderlinge relaties.

### **- ST- deelstrategie**

Wanneer wordt uitgegaan van de mogelijkheden die de grootste kracht, de samenwerking, biedt kan aan de verschillende bedreigingen, met name met betrekking tot onduidelijkheid en onbegrip het hoofd geboden worden.

### **- WO- deelstrategie**

Het creëren van duidelijkheid en begrip omtrent verantwoordelijkheden, interne- en externe werkvormen en organisatiestructuren versterkt de basis voor het overwinnen van de ervaren zwaktes. Duidelijkheid en communicatie zijn hier essentieel.

### **- WT- deelstrategie**

Door het verkrijgen van structurele financiële fondsen en het opzetten van een vernieuwde gezamenlijke visie, wordt de druk van de politiek-bestuurlijke context getemperd en kan er structureel gewerkt worden aan het uitwerken van de ambities van Maastricht als internationale universiteitsstad

Op basis van deze deelstrategieën komen er drie aanbevelingen voor de toekomst:

#### **1. Samenwerking** verder uitbouwen:

- Verduidelijking van rolverdeling
- Aanpassing in werkvorm en overlegstructuur

#### **2. Gezamenlijke strategische visie**

- Versterken samenwerking
- Structurele afspraken
- Creëren duidelijkheid en gelijkwaardigheid

#### **3. Verkrijgen gecontinueerd budget**

- Fundament voor de toekomst
- Verder uitbouwen huidige activiteiten
- Wellicht opstart nieuwe projecten

De plannen voor een gezamenlijke strategische visie zijn vrijwel direct na het schrijven van deze evaluatie in werking gezet, met een concept voor nieuwe programmapunten en overlegstructuur